



2–3 НОЯБРЯ 2022

ХІХ ЕЖЕГОДНЫЙ САММИТ ФИНАНСОВЫХ ДИРЕКТОРОВ РОССИИ

Сохранение и рост бизнеса. Построение финансовой стратегии в условиях неопределенности

Москва. Интерконтиненталь
summit-cfo.ru



ПРОГРАММА САММИТА

Первый день, 2 ноября 2022 г.

09:00–10:00 Регистрация участников, утренний кофе

10:00–12:00 Сессия 1. Обновление роли и функций CFO в компании. Лучшие финансовые стратегии

Модератор: Елена Мякотникова, советник генерального директора, СИБУР

Вопросы для обсуждения:

- **Важно!** Построение финансовой стратегии компании в условиях неопределенности. Как сочетать регулярный и антикризисный финансовый менеджмент
- Сделки M&A по приобретению бизнеса уходящих иностранных инвесторов – новые возможности российского рынка
- **Дискуссия о роли CFO.**
 - Что нового появилось в функциях и роли финансового директора?
 - Кто он – современный успешный CFO?
 - Чему еще стоит научиться? Как адаптироваться в новых условиях?
 - Что будет драйвером роста компании и как не упустить новые источники увеличения выручки?
 - Как принимать верные решения в период неопределенности?

Спикеры:

Ульф Баккмайер, заместитель генерального директора по финансам и экономике, заместитель председателя правления, «Юнипро»

Константин Кроль, партнер и руководитель практики корпоративного права и M&A в России, Dentons

Виктория Лубнина, старший вице-президент по финансам, «Азбука вкуса»

Владимир Марахтанов, финансовый директор, ЦПС «ОСК-ДВИЖЕНИЕ» (100% дочернее предприятие «Объединенной судостроительной корпорации»)

Ольга Утина, финансовый директор, ЕЦД «Рево Чардж Рус»

12:00–12:30 Кофе-пауза, время для нетворкинга

12:30–13:50 Сессия 2. Макроэкономическая ситуация и меры государственной поддержки компаний в Российской Федерации

Вопросы для обсуждения:

- **Важно!** Экономические прогнозы от ведущих аналитиков. Прогнозируемые векторы развития ситуации
- Методы долгосрочного прогнозирования и управления. Среднесрочный экономический прогноз

- **Налоговые льготы 2022. Что важно знать?**
 - Налоговый маневр в ИТ-отрасли. На какие льготы может претендовать бизнес. Условия их применения и перспективы. Практические вопросы, связанные с выделением ИТ-функции в рамках Группы
 - Ключевые налоговые льготы, предоставленные бизнесу в 2022 году: общий обзор
- **NEW!** Международные санкции в работе финансовых директоров: основные вопросы и практические рекомендации

Спикеры:

Наталья Орлова, главный экономист, «Альфа-Банк»

Выпускница МГУ им. М.В. Ломоносова и французского университета, д.э.н., входит в состав участников Консультативного совета по вопросам денежно-кредитной политики при главе Центробанка. Наталья считается одним из самых цитируемых аналитиков финансового мира. Лауреат премии «Финансовый Олимп» в номинации «Аналитик года»

Евгений Гарин, советник по финансовому моделированию компании «Сервис-Телеком», генеральный директор, «Орграф»

Занимается ИИ в области финансового моделирования, экономического мониторинга и прогнозирования. Автор прогноза НТР 2080, соавтор прогноза СЭР ЕАЭС 2035, автор курса долгосрочного прогнозирования программы МВА МГУ им. М.В. Ломоносова

Никита Жаров, руководитель направления налоговой практики, **Tax Compliance**

Специализируется на анализе и управлении налоговыми рисками, сопровождении компаний в рамках предпроекторного анализа и налоговых проверок, представительстве интересов клиентов при досудебном и судебном урегулировании споров с налоговыми органами. До прихода в Tax Compliance Никита работал в компаниях BIG-4

Андрей Рябинин, партнер, руководитель международной и санкционной практики, **Delcredere**

13:50–14:50 Обед для участников конференции

14:50–16:10 Сессия 3. Валютное регулирование и эффективная работа с иностранными контрагентами

Вопросы для обсуждения:

- **NEW!** Валютное регулирование и валютные риски: новое в законодательстве и правоприменении
- **Важно!** Реструктуризация холдингов и эффективное налоговое планирование
- Легализация параллельного импорта: новый закон и практика осуществления

Спикеры:

Александра Герасимова, руководитель практики, **ФБК Legal**

Марина Токунова, партнер, «Меллинг, Войтишкин и партнеры» (ранее – Baker McKenzie)

Также работала ранее в компании «Эрнст энд Янг» и АО «Инвестиционная компания «РЕГИОН». Имеет более чем 19-летний опыт консультирования по вопросам налогообложения. Марина специализируется на налоговых вопросах сделок M&A и корпоративных реструктуризаций, вопросах налоговой экспертизы (tax due diligence), налоговых вопросах при планировании финансовых и товарных потоков

Анатолий Семенов, директор Ассоциации параллельного импорта, заместитель председателя Комитета по интеллектуальной собственности, **РСПП**

16:10–16:35 Кофе-пауза, время для нетворкинга

16:35–17:45 Тематические круглые столы

- **Секция А.** Устойчивое развитие компании и роль CFO

- Как меняются модели принятия финансовых решений и коммуникаций с инвесторами с учетом вызовов устойчивого развития?
- Как финансовая функция может содействовать формированию нефинансовой отчетности?
- Как стандарты ISSB поменяют организацию и процесс отчетности компаний?

Модераторы:

Елена Макеева, заместитель руководителя Школы финансов, **НИУ ВШЭ**

Иван Тополя, преподаватель Школы финансов НИУ ВШЭ, управляющий директор департамента финансов, **Сбербанк**

Участники:

Любовь Беляева, финансовый директор, **ЕКФ**

Стаж работы – 19 лет. С 2003 по 2013 год – главный бухгалтер в российских и западных компаниях, таких как Uhrenhold и FM Logistic. Имеет опыт работы в аудиторских компаниях ТОП-10.

Анна Козлова, руководитель направления ESG-коммуникаций, **«Северсталь»**

Специалист по разработке ESG-стратегий и работе с ESG-рейтингами. Работала в «Делойт», в крупном банке, участвовала в локализации международной ESG-стратегии Pepsico в России

Елена Мякотникова, советник генерального директора, **СИБУР**

Ольга Утина, финансовый директор, **ЕЦД «Рево Чардж Рус»**

- **Секция В.** Роль финансового директора в формировании оптимальной команды ФЭС
 - Оптимизация «антикризисной» структуры финансового подразделения
 - Надо ли распределять финансовые функции между подразделениями холдинга и как это лучше сделать?
 - Организация работы финансово-экономической службы (ФЭС). Оценка эффективности и мотивация сотрудников

Модератор:

Александр Солдатов, заместитель генерального директора по экономике и финансам, **Международный центр «Группа «АГРО»**

Успешный опыт работы финансовым директором – более 20 лет. В 2000-2012 гг. был финансовым директором в ОАО «Группа «РАЗГУЛЯЙ» – крупном агрохолдинге, который объединяет сельскохозяйственное, зерновое и сахарное направления

Участники:

Игорь Басов, финансовый директор, **ТОРТОР**

Владимир Марахтанов, финансовый директор, **ЦПС «ОСК-ДВИЖЕНИЕ»**

Александр Солдатов, заместитель генерального директора по экономике и финансам, **Международный центр «Группа «АГРО»**

17:45–19:30 Фуршет, шампанское, неформальное общение.
Окончание первого дня работы саммита

Второй день, 3 ноября 2022 г.

09:30–10:00 Регистрация участников, утренний кофе

10:00–11:30 Сессия 4. Привлечение финансирования и обеспечение устойчивости компании

Модератор: **Игорь Басов**, финансовый директор, **ТОРТОР**

Вопросы для обсуждения:

- **Важно!** Сохранение платежеспособности и финансовой устойчивости компании в условиях стагнации
- Преимущества применения банковского сопровождения контрактов при реализации инвестиционных проектов
- Работа в условиях кризиса ликвидности. Пересмотр структуры финансовых потоков из-за санкционных ограничений
- **Важно!** Какие инструменты привлечения финансирования работают в текущих условиях? Новые взаимоотношения с банками

Спикеры:

Любовь Беляева, финансовый директор, **ЕКФ**

Олег Мельников, исполнительный вице-президент, начальник департамента банковского сопровождения контрактов, **«Газпромбанк»**

Полина Петричева, заместитель финансового директора по корпоративным финансам, **УК «Колмар»**

В профессии – 16 лет. До прихода в «Колмар» работала в крупных добывающих компаниях на руководящих позициях, специализировалась на структурировании сделок по привлечению финансирования, а также по реструктуризации кредитных соглашений в кризисные для групп периоды

Сергей Смирнов, руководитель финансовых проектов, **МИРБИС**

11:30–11:50 Кофе-пауза, время для нетворкинга

11:50–13:30 Сессия 5. Финансовый директор как лидер трансформации и диджитализации компании

Вопросы для обсуждения:

- В налоговой теперь все решают роботы. Как работают системы автоматического контроля и каких изменений ждать в ближайшее время
- Повышение эффективности работы компании через автоматизацию бизнес-процессов и трансформацию работы финансового департамента
- Импортозамещение, переход на локальные решения: практика коллег. Стоимость внедрения высокотехнологичного ПО и расчет окупаемости
- Резервы повышения эффективности: оптимизация и автоматизация финансовой функции
- Дискуссия. Технологический «суверенитет»: как повлиял уход основных игроков с российского рынка на работу финансистов? Будущее российских ERP-систем

Спикеры:

Соломяный Андрей, партнёр, адвокат, **Tax Compliance**

До получения статуса адвоката в течение 15 лет работал в структуре Федеральной налоговой службы в правовом подразделении. Имеет опыт консультирования доверителей по вопросам применения налогового, гражданского и валютного законодательства.

Денис Богомолов, CFO, вице-президент по финансам, ИТ и развитию бизнеса в регионе Россия и СНГ, **STADA**

В зоне его ответственности – управление финансами и инфо-технологиями, развитие бизнеса, включая сделки по слиянию и поглощению. Общий стаж работы – 25 лет. Области экспертизы: директор бизнес-подразделения, финансовый директор, коммерческий и генеральный

Кира Лапина, генеральный директор, **«Северсталь-ЦЕС»**

Ранее в роли главного бухгалтера и финансового директора крупнейшего угледобывающего актива Северстали отвечала за внедрение ERP и ключевые трансформационные проекты бэк-офиса.

Артем Тараканов, глобальный финансовый директор, **Softline**

Имеет более чем 20-летний опыт управления финансами в крупных компаниях (Daimler, Cadbury, EuroChem, Walgreens Boots Alliance) на российском и международных рынках. С отличием окончил экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, имеет ACCA с 2003 года, с 2009 года – MBA (США)

Иларион Леметюйнен, партнер департамента налогового и юридического консультирования, **Керт**

13:30–13:50 Кофе-пауза, время для нетворкинга

13:50–15:20 Сессия 6. Оптимизация и контроль затрат vs Повышение эффективности бизнеса

Вопросы для обсуждения:

- **Важно!** Создание и модернизация системы контроллинга в компании. Как сделать, чтобы оптимизация затрат стала функцией всего бизнеса, а не только ФЭС?
- **Важно!** Что сейчас применяют передовые CFO для оценки эффективности деятельности компании? Концепция EVA, методология BSC и др.
- Оптимизация и контроль затрат. Какие проекты сейчас могут повысить стоимость компании? Критерии выбора, практические кейсы
- Предиктивная аналитика: возможности и практические рекомендации по построению системы драйверов

Спикеры:

Игорь Басов, финансовый директор, **ТОРТОР**

Надежда Рожкова, эксперт по корпоративным финансам и операционной эффективности

Действующий финансовый директор по России и странам СНГ. Портфолио реализованных проектов включает компании Johnson & Johnson, Ortho Clinical Diagnostics, Bacardi, OTIS, Direct Group, а также выделение бизнесов в автономные компании в России. 25+ лет в профессии

Елена Шипилова, CFO, «Лантманнен Юнибэйк»

Опыт руководящей работы в финансах более 15 лет. С 2013 года в роли CFO Елена руководит финансами и ИТ производственной компании «Лантманнен Юнибэйк», входящей в международную группу Lantmannen

Никита Айрапетов, финансовый директор, «Бургер Кинг Россия»

Более 15 лет в сфере финансов и инвестиций. Опыт работы в разных областях – консалтинг (Deloitte), реальный сектор (Brunswick Rail, Бургер Кинг Россия), холдинговая компания (Mercury Group – Холдинговая компания / Family office Игоря Кесаева, Forbes #35).

15:20–16:30 Обед с шампанским для участников саммита. Окончание мероприятия

Организатор не несет ответственности за изменение состава докладчиков и времени их выступления, произошедшие по независящим от организатора причинам